

EDSON SILVEIRA DE OLIVEIRA

Rua Anacleto Ramos, 168, Bairro dos Ferroviários, Cachoeiro de Itapemirim, ES - 29308-022
◆ 55 (11) 98254-9946 ◆ ◆E-mail:esioliveir@gmail.com ◆ ◆ Skype: edson_canzian◆

RESUMO PROFISSIONAL

Gestor de Excelência Operacional e Qualidade, Master Black Belt em Lean Six Sigma, orientado ao cliente, com histórico de liderança de equipes de alto desempenho voltadas a atingir ou superar metas. Dedicado, esforçado, organizado e disciplinado **Gestor de Projetos - PMO**, com determinação em entregar excelência. Agregador de times táticos, com experiência em treinamento e desenvolvimento de equipes.

Motivado por desafios em transformar processos e pessoas, consciente de que existe algo além e que pode ser alcançado. Dinâmico, sempre em movimento e com alto grau de energia. Comunicativo, empático, que busca influenciar, conquistar, e não ter o poder hierárquico e impositivo como forma de liderança sustentável.

Tenho 53 anos, mais de 20 anos de experiência profissional em empresas multinacionais (Indústria e Varejo), em todas as áreas, administrativas e operacionais, inclusive em nível de América Latina.

COMPETÊNCIAS

- Automotivação e iniciativa
- Inteligência emocional
- Capacidade para trabalhar em equipe
- Adaptabilidade e flexibilidade
- Ética
- Habilidades em Comunicação
- Gestão de conhecimento
- Capacidade para solucionar problemas
- Empreendedorismo
- Liderança por influência

QUALIFICAÇÕES

- Planejamento estratégico
- Desdobramento de estratégia
- Indicadores chaves – KPI's
- Gerenciamento de mudanças
- Melhoria contínua de processos
- Scale up de produtos
- Planejamento, desenvolvimento, validação e documentação de projetos
- Gerenciamento de múltiplos Projetos
- Gestão de equipes multifuncionais
- Treinamento e desenvolvimento
- Lean Six Sigma
- TPM
- Kaizen, 5S's, Kanban, Poka Yoke e outros
- Sistemas integrados de gestão / ERP's SAP
- S&OP / Supply chain / PPCM e PPCP
- Minitab, Power BI, Excel, Microsoft Office
- SCRUM, SCAMPER, Agile
- Elaboração e aplicação de treinamentos
- Sistemas da qualidade ISO / TS, FMEA, TQC, CEP e outros

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- Graduado em Engenharia Química - Escola Politécnica da USP / 1995
- Pós graduado em Administração Industrial – Fundação Vanzolini USP / 1999

IDIOMAS

- Espanhol **Proficiência:** Fluente
- Inglês **Proficiência:** Fluente

HISTÓRICO PROFISSIONAL

CONSULTOR DE ESTRATÉGIA E EXCELÊNCIA SR, 12/2016 – Atual

Yathon do Brasil – Fábrica e Distribuidora

Campos Embalagens – Loja e Distribuidora – Campos dos Goytacazes – RJ

Ourocolor Tintas e Impermeabilizantes – Cachoeiro de Itapemirim – ES

Restaurante Cansian – Cachoeiro de Itapemirim-ES

Semente da Saúde Produtos Naturais – Santos-SP

Ponto Fit Café e Restaurante- São Paulo-SP

- Reestruturação e organização de toda a empresa
- Planejamento estratégico, foco no futuro
- Redefinição e melhoria de processos administrativos e operacionais
- Foco em finanças e melhoria de rentabilidade
- Foco em recursos humanos, desenvolvimento e treinamento
- Implementação de sistemas de gestão baseados em conceitos Lean Six Sigma para melhoria de produtividade
- Melhoria dos sistemas de informação
- Melhoria das operações de trading e supply chain.

Setadg – São Paulo, SP

- Instrutor / Facilitador – Treinamentos de Lean 6 Sigma.
- Consultor / Especialista na implementação de Programas de Excelência Operacional e Sistemas de Manufatura.
- Avaliador de Maturidade na Implementação de Sistemas de Manufatura.
- Gestor de Projetos. e Planejamento Estratégico
- Auditor e Gestor de Sistemas da Qualidade.
- Especialista em Processos e Sistemas de Gestão.

ESPECIALISTA EM INOVAÇÃO E EXCELÊNCIA SR, 10/2017 – 11/2018

General Motors – São Caetano do Sul, SP

- Monitoramento de múltiplos bancos de dados para monitorar todos os processos administrativos da cadeia de suprimentos.
- Geração de US\$ 60 milhões em economia anual de custos através de gerenciamento de projetos e coaching: melhoria do processo de equilíbrio de fornecimento de demanda, melhoria do processo logístico, melhoria do processo de cobrança de cancelamento, melhoria do processo de ferramentas desgastadas, melhoria do processo de pedidos de compra de ferramentas, redução de estoque obsoleto.
- Voluntariado - Programa de mentoria no Instituto General Motors como Mentor.
- Desenvolvimento, planejamento e aplicação de treinamentos Lean Six Sigma.
- Coaching e mentoria de green e black belts Lean Six Sigma.

GESTOR DE LEAN E PERFORMANCE, 10/2010 – 03/2016

Sanofi Aventis – São Paulo, SP – 08/2015 – 03/2016

Makro Atacadista SA – São Paulo, SP – 11/2012 – 03/2014

Nalco Brasil Ltda – Suzano, SP – 10/2010 – 03/2012

- Planejamento e implantação dos programas de Lean Six Sigma / Sanofi Manufacturing System (SMS) / Nalco Production System (NPS), em nível América Latina
- Avaliador de maturidade na implantação destes programas globalmente.
- Capacitação e direcionamento para os times de projetos.
- Desenvolvimento dos Indicadores Chaves de Processo (KPI's) e desdobramento.
- Desenvolvimento de material, treinamento e implantação da metodologia dos 5S's em toda a empresa.
- Desenvolvimento de material, treinamento e implantação para Mapeamento de Cadeia de Valor (VSM) em toda a empresa.
- Desenvolvimento de material e treinamento de White Belts, Yellow Belts, Green Belts e Black Belts.
- PMO de projetos na ordem de US\$20M anuais em hard e soft savings

GERENTE DA QUALIDADE E LEAN SIX SIGMA, 02/1996 – 09/2010

DuPont Performance Coatings – Guarulhos, SP

- Gerenciamento da implantação do Sistema de Produção DuPont (DPS) – Planejamento estratégico.
- Gerenciamento do Sistema da Qualidade.
- Integração entre os Sistemas de Qualidade, Filosofia Lean e Metodologia Six Sigma.
- PMO de projetos na ordem de US\$30M anuais em hard e soft savings
 - Redução de inventários, de diferenças de inventários, execução de MRP no SAP e melhoria na gestão de projetos.

CURSOS EXTRACURRICULARES

- Plano de Controle e FMEA, Times Multifuncionais e MASP – Renner DuPont – 1996;
- Administração de Desempenho – Renner DuPont – 1997;
- DOE – Delineamento de Experimentos – DuPont - 1997;
- Criatividade – VenSer - 1999;
- Liderança Gerencial – Ornellas e Associados - 1999;
- BRP – Business Resource Planning - DuPont – 2000;
- NRG – Gerenciamento e Solução de Problemas – DuPont – 2001;
- Inventory Management Training – DuPont - 2002;
- 6 Sigma Green Belt – Siqueira e Campos - 2002;
- Treinamento em Desenvolvimento Direcionado – Renner DuPont – 2002;

- 6 Sigma Black Belt - DuPont Six Sigma - 2002;
- 6 Sigma Master Black Belt - DuPont Six Sigma - 2003;
- 6 Sigma Deployment Champion - DuPont Six Sigma – 2005;
- Lean Manufacturing – Toyota e outras companhias – Japão – 2011;
- Vários treinamentos com o Lean Institute do Brasil: Aprendendo a Enxergar, VSM, 5S, MMF, Gerenciamento Visual, etc
- Lean Assessment – Sanofi Aventis – Alemanha - 2015